

Số: 196/KH-TTYT

Lái Thiêu, ngày 25 tháng 02 năm 2026

KẾ HOẠCH

Hoạt động Công nghệ thông tin trong khám bệnh, chữa bệnh 2026 tại Trung tâm Y tế khu vực Thuận An.

Căn cứ Nghị định số 64/2007/NĐ-CP ngày 10 tháng 4 năm 2007 của Chính phủ về ứng dụng công nghệ thông tin trong cơ quan nhà nước;

Căn cứ Nghị định số 42/2022/NĐ-CP ngày 24 tháng 6 năm 2022 của Chính phủ quy định về việc cung cấp thông tin và dịch vụ công trực tuyến của cơ quan nhà nước trên môi trường mạng;

Căn cứ Thông tư 54/2017/TT-BYT ngày 29/12/2017 của Bộ Y tế về việc Ban hành bộ tiêu chí ứng dụng Công nghệ thông tin tại các cơ sở khám bệnh, chữa bệnh;

Căn cứ Thông tư 13/2025/TT-BYT ngày 06/06/2025 của Bộ Y tế về việc Hướng dẫn triển khai Hồ sơ bệnh án điện tử;

Quyết định số 749/QĐ-TTg ngày 03 tháng 6 năm 2020 của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt Chương trình chuyển đổi số quốc gia đến năm 2025, định hướng năm 2030;

Quyết định số 5316/QĐ-BYT ngày 22/12/2020 của Bộ Y tế phê duyệt chương trình chuyển đổi số y tế đến năm 2025, định hướng đến năm 2030;

Quyết định số 3168/QĐ-BYT ngày 29/11/2022 của Bộ Y tế về việc Ban hành nội dung kiểm tra, đánh giá chất lượng bệnh viện và khảo sát sự hài lòng của người bệnh, nhân viên y tế năm 2022;

Công văn số 4420/BYT-CNTT ngày 19/8/2020 của Bộ Y tế về việc Hướng dẫn xây dựng Kế hoạch ứng dụng CNTT, chuyển đổi số y tế và bảo đảm an toàn thông tin mạng giai đoạn 2021-2026 và Kế hoạch năm 2021;

Công văn số 6374/BYT-CNTT ngày 06/8/2021 của Bộ Y tế về việc đẩy mạnh chuyển đổi số tại các cơ quan, đơn vị trong ngành y tế;

Căn cứ Quyết định số 4438/QĐ-SYT ngày 28/11/2025 của Sở Y tế Thành phố Hồ Chí Minh về việc Ban hành Quy định chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và cơ cấu tổ chức của Trung tâm Y tế khu vực Thuận An trực thuộc Sở Y tế thành phố Hồ Chí Minh;

Căn cứ tình hình thực tế và yêu cầu của nhiệm vụ được giao của Trung tâm Y tế.

Nay Trung tâm Y tế khu vực Thuận An xây dựng kế hoạch hoạt động Công nghệ thông tin trong khám bệnh, chữa bệnh năm 2026, cụ thể như sau:

I. MỤC ĐÍCH, YÊU CẦU

1. Mục đích.

Nâng cao trình độ, nhận thức và khả năng tiếp cận các tiện ích từ việc ứng dụng CNTT mang lại đối với cán bộ viên chức và người bệnh tại đơn vị.

Đẩy mạnh triển khai và khai thác có hiệu quả ứng dụng CNTT trong hoạt động khám bệnh, chữa bệnh và quản lý điều hành.

Đảm bảo trích chuyển dữ liệu KCB lên công giám định VAS của BHYT ngay khi kết thúc khám chữa bệnh (KCB) tại đơn vị, công tiếp nhận dữ liệu y tế của Bộ Y tế.

Đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin (CNTT) nhằm phát triển và bảo đảm an toàn thông tin mạng. Đặt trọng tâm vào thực hiện Y tế thông minh, Chuyển đổi số trong y tế góp phần xây dựng hệ thống phần mềm khám, chữa bệnh phục vụ nhu cầu của người bệnh.

Đẩy mạnh chỉ đạo tuyến và hội chẩn, khám chữa bệnh từ xa. Rà soát nâng cấp hạ tầng công nghệ thông tin tại các khoa, phòng trong toàn trung tâm.

Nhằm ứng dụng Công nghệ thông tin trong quản lý bệnh viện vào công tác khám chữa bệnh tại TTYT, qua đó góp phần nâng cao chất lượng phục vụ bệnh nhân.

2. Yêu cầu.

Đảm bảo lộ trình và mức độ sẵn sàng cho phát triển và ứng dụng CNTT của Bộ Y tế, Sở Y tế và BHXH.

Đảm bảo hạ tầng, thiết bị, phần mềm và nhân lực CNTT để triển khai các tiện ích CNTT dùng chung, phục vụ công tác chuyên môn các khoa, phòng, bộ phận trong cơ quan. Đồng thời đánh giá, khảo sát tình hình thực trạng về hạ tầng, trang thiết bị tại Trung tâm.

Tiếp tục xây dựng và hoàn thiện phần mềm quản lý bệnh viện tổng thể với đầy đủ các phân hệ (HIS, LIS, RIS/PACS và EMR) đáp ứng yêu cầu liên thông dữ liệu quản lý thanh toán BHYT trực tuyến (dữ liệu điện tử).

Tiếp tục hoàn thiện Website Trung tâm Y tế hiện đại, thân thiện, tích hợp dịch vụ y tế trực tuyến, trở thành kênh tương tác chính thức giữa Trung tâm và người dân.

Xây dựng các văn bản hướng dẫn khai thác, vận hành và sử dụng hệ thống thông tin và cơ sở dữ liệu, tuyên truyền và phổ biến kiến thức về CNTT với nhân viên và người bệnh khi tham gia khám chữa bệnh và các ứng dụng cải cách thủ tục hành chính.

Tiếp tục thực hiện và hoàn thiện công tác chuyển đổi số và Đề án 06 theo yêu cầu của Bộ Y tế, Sở Y tế và BHXH đề ra.

Tiếp tục Xây dựng hệ sinh thái số hoàn chỉnh HIS – LIS – RIS/PACS – EMR liên thông, hướng tới bệnh viện không giấy tờ.

II. NỘI DUNG THỰC HIỆN:

1. Nâng cao công tác chỉ đạo và điều hành:

Kiện toàn tổ CNTT, đảm bảo gắn kết chặt chẽ giữa Ứng dụng CNTT với công tác chuyên môn và kế hoạch cải cách hành chính đơn vị.

Tăng cường phối hợp trong công tác tuyên truyền phổ biến kiến thức về CNTT với cán bộ nhân viên khoa, phòng giúp cán bộ nhân viên hiểu và vận dụng kiến thức CNTT vào phục vụ công tác chuyên môn, công tác cải cách thủ tục hành chính, phục vụ người bệnh.

Tập trung nguồn lực, kinh phí, xây dựng lộ trình đáp ứng hạ tầng thiết bị, phần mềm ứng dụng CNTT và giảm tải thời gian, giảm tải sức lao động cho cán bộ y tế.

Thực hiện theo quy định của Bộ y tế tất cả các đơn thuốc được kết nối liên thông dữ liệu: donthuocquocgia.vn; Liên kết hệ thống đơn thuốc quốc gia, đơn thuốc điện tử giúp người dân có thể tra cứu đơn thuốc của mình trên hệ thống.

Triển khai hệ thống quản lý và đấu thầu thuốc qua mạng. Triển khai các giải pháp và công nghệ.

2. Tiếp tục duy trì hoạt động các phần mềm:

Tiếp tục triển khai phương án thuê phần mềm quản lý bệnh viện (HIS), phần mềm quản lý phòng xét nghiệm (LIS), Phần mềm quản lý và lưu trữ chẩn đoán hình ảnh (RIS/PACS) vào phục vụ công tác quản lý, giám định và thanh toán khám chữa bệnh BHYT. Phần mềm phải đáp ứng và đạt các tiêu chí theo QĐ 130/QĐ-BYT; TT 54/2017/TT-BYT, QĐ 6556/QĐ-BYT; QĐ 4750/QĐ-BYT, QĐ 3176/QĐ-BYT, TT 25/2025/TT-BYT ...

Duy trì vận hành các hệ thống phần mềm như phần mềm kế toán MISA, Dịch vụ công của Kho bạc nhà nước...

Duy trì vận hành hệ thống Quản lý cán bộ công chức, viên chức của Sở Nội vụ Thành phố Hồ Chí Minh.

Duy trì và sử dụng hệ thống phần mềm quản lý đường dây nóng của Bộ Y tế.

Duy trì vận hành hệ thống phần mềm quản lý hồ sơ Bảo hiểm xã hội cho cán bộ, viên chức và người lao động trong cơ quan – BHXH Việt Nam.

Duy trì vận hành hệ thống thư điện tử công vụ – Sở Y tế, UBND thành phố.

Duy trì vận hành hệ thống báo cáo thống kê y tế, quản lý chất lượng bệnh viện của Bộ Y tế.

Duy trì vận hành hệ thống gửi dữ liệu thanh toán BHYT lên Cổng giám định BHXH và kết nối liên thông cơ sở dữ liệu y tế – Bộ Y tế: VAS, HIS Gateway.

3. Xây dựng các phân hệ phần mềm mới và nâng cấp các phân hệ phần mềm đã có:

- Nâng cấp, hoàn thiện các hệ thống phần mềm y tế và lộ trình triển khai bệnh án điện tử giai đoạn 2025–2030

- Tiếp tục rà soát, nâng cấp và hoàn thiện các phân hệ hiện có của:

- + Hệ thống quản lý bệnh viện (HIS);

- + Phần mềm quản lý phòng xét nghiệm (LIS);

- + Phần mềm quản lý và lưu trữ chẩn đoán hình ảnh (RIS/PACS);

Bảo đảm đáp ứng đầy đủ các yêu cầu chuyên môn, tiêu chuẩn kỹ thuật và quy định hiện hành của Bộ Y tế và cơ quan Bảo hiểm xã hội về quản lý, thanh toán, quyết toán chi phí khám chữa bệnh.

- Đồng thời, xây dựng lộ trình nâng cấp hệ thống HIS theo hướng tích hợp và mở rộng thêm phân hệ quản lý bệnh án điện tử (EMR), đảm bảo:

- + Tuân thủ Thông tư 13/2025/TT-BYT ngày 06/06/2025 của Bộ Y tế;

- + Liên thông dữ liệu với Cổng giám định của Bảo hiểm xã hội Việt Nam;

- + Đồng bộ, tích hợp dữ liệu giữa HIS – LIS – RIS/PACS;

- + Đảm bảo an toàn thông tin, lưu trữ và ký số hồ sơ bệnh án theo quy định.

- Thời gian thực hiện: Giai đoạn 2025–2030, phù hợp với điều kiện thực tế và lộ trình chuyển đổi số của đơn vị.

- Duy trì sử dụng hệ thống hội họp trực tuyến, Hệ thống quản lý văn bản tích hợp chữ ký số, liên thông văn bản quốc gia áp dụng trên toàn ngành y tế.

- Xây dựng các phân hệ đảm bảo tiêu chí trong tiêu chí chấm điểm chất lượng về quản lý tốt cơ sở dữ liệu và thông tin y tế (C3.1) và Thực hiện các giải pháp ứng dụng Công nghệ thông tin trong quản lý và hoạt động chuyên môn (C3.2) tại đơn vị

4. Các giải pháp về hạ tầng trang thiết bị, cơ sở vật chất CNTT trong cơ quan:

- Tiếp tục duy trì hệ thống hạ tầng internet từng khoa phòng trong cơ quan.

- Tiếp tục duy trì hạ tầng camera phục vụ công tác giám sát và đảm bảo an ninh cho người bệnh, nhân viên y tế trong bệnh viện và hệ thống camera giám sát phòng bệnh đặt tại các khoa. Đáp ứng các tiêu chí an ninh, an toàn của BHYT, SYT và cơ quan trong từng vị trí, từng khu/tòa nhà của Trung tâm Y tế.

- Tổng hợp đề xuất nhu cầu bổ sung máy tính, máy in và các thiết bị CNTT từ các khoa, phòng, bộ phận.

- Nâng cấp, chuẩn hóa mạng LAN của đơn vị đáp ứng an toàn thông tin mạng, quản lý dữ liệu, đảm bảo triển khai vận hành hiệu quả các ứng dụng đã triển khai, phù hợp với các ứng dụng/phần mềm đang triển khai của Sở Y tế.

- Tổ CNTT tiếp tục duy trì hoạt động bảo dưỡng, bảo trì mạng và trang thiết bị CNTT

- Đăng ký mua sắm trang thiết bị CNTT theo hình thức mua sắm tập trung do Sở thông tin và truyền thông tỉnh triển khai.

- Nhận và tiếp nhận các thiết bị, hạ tầng máy móc CNTT từ Sở Y tế, Bộ Y tế và các nguồn tài trợ, nguồn xã hội hóa khác (nếu có). Nhân lực và đào tạo:

+ Đảm bảo đủ nhân lực, đúng chuyên môn về CNTT theo đề án vị trí việc làm, tham mưu cho lãnh đạo Trung tâm để thực hiện đầy đủ chức năng, nhiệm vụ về lĩnh vực CNTT.

+ Phối hợp với Sở Y tế, Tổ CNTT – Sở Y tế trong công tác tham mưu, công tác đào tạo, tập huấn kiến thức về: quản trị mạng, an toàn bảo mật thông tin ... chính sách và chiến lược phát triển CNTT của Sở và đơn vị.

III. TỔ CHỨC THỰC HIỆN:

1. Phòng Kế hoạch nghiệp vụ

- Đầu mối tiếp nhận, xây dựng và trình ban hành các quy định về: phần mềm ứng dụng CNTT, an toàn thông tin trên môi trường mạng.

- Đầu mối xây dựng xây dựng, thực hiện kế hoạch chuyển đổi số, phát triển ứng dụng công nghệ thông tin hàng năm của Trung tâm.

- Phối hợp với các khoa, phòng triển khai việc ứng dụng CNTT vào công tác quản lý, thanh toán và phục vụ khám bệnh, chữa bệnh; công tác cải cách thủ tục hành chính; công tác đảm bảo an ninh, an toàn người bệnh và nhân viên y tế trong đơn vị.

- Khai thác và sử dụng triệt để tối đa hiệu quả, lợi ích từ việc ứng dụng CNTT và sử dụng phần mềm quản lý mang lại. Tiến tới lộ trình không sử dụng bệnh án giấy: Bệnh án điện tử (chủ trương, tinh thần chỉ đạo từ Bộ Y tế, UBND thành phố Hồ Chí Minh và Sở Y tế Thành phố).

- Tiếp duy trì và khai thác các phần mềm, ứng dụng đã triển khai tại cơ quan, lên phương án, lộ trình và xây dựng kế hoạch triển khai: hạ tầng, máy móc, phần mềm, phân hệ phần mềm mới ... phục vụ công tác quản lý, khám bệnh chữa bệnh tại bệnh viện. Đảm bảo đáp ứng và thỏa mãn các tiêu chí ứng dụng CNTT của Bộ Y tế, Sở Y tế và UBND Thành phố trong thời gian tới.

- Phối hợp với Sở Y tế và các đơn vị trong Sở, Bộ Y tế, UBND Thành phố và các đơn vị đối tác (VNPT, Viettel, FPT,...) trong công tác ứng dụng triển khai CNTT trong quản lý điều hành và trong phục vụ công tác quản lý khám

bệnh, chữa bệnh, có đóng góp đề xuất giảm thiểu và cải cách thủ tục hành chính trong các khâu của từng bộ phận khoa, phòng, ban.

- Tham mưu BGĐ Kế hoạch ứng dụng Công nghệ thông tin trong hoạt động của bệnh viện về việc khám, chữa bệnh.

- Bộ phận Công nghệ thông tin (IT) - Phòng KHNH là bộ phận thường trực, quản lý, hướng dẫn, điều phối, vận hành, sửa lỗi trong quá trình thực hiện.

- Tổ chức tập huấn, hướng dẫn sử dụng cho các khoa/phòng.

2. Phòng tổ chức hành chính

- Tiếp tục khai thác và sử dụng phần mềm quản lý cán bộ công chức, viên chức Sở Nội vụ; phần mềm quản lý hồ sơ Bảo hiểm xã hội – BHXH Việt Nam. Đồng thời, tăng cường đôn đốc, hướng dẫn viên chức và người lao động trong đơn vị thực hiện cập nhật, bổ sung đầy đủ, chính xác thông tin cá nhân, quá trình công tác, đào tạo, nâng lương, hợp đồng lao động... trên phần mềm quản lý cán bộ, công chức, viên chức theo quy định.

- Rà soát, thống kê danh sách cán bộ, viên chức và người lao động chưa đủ chuẩn kỹ năng sử dụng CNTT cơ bản, xây dựng lộ trình kế hoạch bồi dưỡng, trình lãnh đạo Trung tâm xem xét, phê duyệt.

- Cần nâng cao năng lực sử dụng máy móc và ứng dụng CNTT trong các quy trình hoạt động, các khâu, các bước thủ tục giấy tờ. Nâng cao chất lượng phục vụ, có lộ trình xây dựng phương án triển khai nâng cao công tác cải cách thủ tục hành chính trong mọi mặt của phòng: quản lý điện, nước; quản lý cơ sở hạ tầng; nhà cửa...

- Phối hợp với tổ CNTT xây dựng lộ trình tiếp nhận và tập huấn, đào tạo tiếp thu sử dụng trang thiết bị và phần mềm chuyên dụng phục vụ công tác nghiệp vụ của phòng. Công tác văn thư: phần mềm quản lý văn bản. Công tác đảm bảo an ninh, an toàn người bệnh và nhân viên y tế: hệ thống camera giám sát và phần mềm hỗ trợ. Công tác hội trường và phục vụ giao ban: hệ thống âm thanh, loa đài máy chiếu....

3. Phòng Tài chính – Kế toán

- Tiếp tục, khai thác và sử dụng phần mềm quản lý tài sản công, phần mềm kế toán MISA, dịch vụ công của Kho bạc nhà nước.

- Thường trực trong vấn đề thanh toán chi phí khám chữa bệnh cho người bệnh, phối hợp cùng tổ CNTT và các khoa, phòng trong vấn đề giảm thiểu sai sót xuất toán trong việc thanh quyết toán hồ sơ khám chữa bệnh BHYT.

- Sử dụng hóa đơn điện tử và có chứng thực số với cơ quan thuế trong thanh toán chi phí khám bệnh chữa bệnh.

- Xây dựng lộ trình, dự trù nguồn kinh phí triển khai các kế hoạch mua sắm, ứng dụng CNTT trong cơ quan năm 2026. Và tham mưu bố trí kinh phí triển khai kế hoạch ứng dụng công nghệ thông tin trong hoạt động và quản lý khám chữa bệnh tại đơn vị.

4. Khoa/phòng chức năng khối lâm sàng, cận lâm sàng.

4.1. Phòng Điều dưỡng:

- Thống kê, rà soát và tham mưu phương án bố trí nhân sự điều dưỡng làm công tác hành chính chuyên trách. Tiến hành thống kê, rà soát thực trạng nguồn nhân lực điều dưỡng tại các khoa/phòng; trên cơ sở đó nghiên cứu, tham mưu Ban Giám đốc và lãnh đạo các khoa/phòng phương án sắp xếp, bố trí điều dưỡng có trình độ chuyên môn y dược vững, thành thạo và có kỹ năng ứng dụng công nghệ thông tin đảm nhiệm vị trí cán bộ hành chính chuyên trách tại khoa.

- Nhân sự được bố trí thực hiện các nhiệm vụ:

+ Hỗ trợ, thực hiện thủ tục thanh toán chi phí khám, chữa bệnh cho người bệnh;

+ In phiếu lĩnh thuốc, vật tư y tế;

+ Quản lý, in ấn và hoàn thiện biểu mẫu bệnh án theo đúng quy định của Bộ Y tế;

+ Thực hiện công tác tổng hợp, báo cáo, thống kê chuyên môn và các báo cáo liên quan theo yêu cầu.

- Việc bố trí nhằm nâng cao hiệu quả công tác chuyên môn, giảm tải cho điều dưỡng trực tiếp chăm sóc người bệnh, đồng thời bảo đảm tính chính xác, kịp thời trong công tác hành chính, thanh quyết toán và báo cáo.

- Sắp xếp điều dưỡng có kỹ năng CNTT cứng để làm đầu mối, phối hợp với tổ CNTT của Trung tâm trong việc hướng dẫn xử lý các tình huống lỗi xảy ra bất ngờ.

4.2. Khối các khoa lâm sàng:

- Nghiêm túc thực hiện các quy định về an toàn và bảo mật thông tin dữ liệu hồ sơ, thông tin của người bệnh. Tuyệt đối không cung cấp hoặc phát tán thông tin dữ liệu điện tử của người bệnh ra ngoài phạm vi khoa, phòng khi chưa được sự đồng ý và cho phép của trưởng/phó khoa và lãnh đạo Trung tâm.

- Chủ động đề xuất và phối hợp với tổ CNTT thống kê rà soát lại hạ tầng máy móc, trang thiết bị CNTT, lỗi sử dụng phần mềm CNTT tại khoa.

- Nâng cao trình độ, trau dồi và tìm tòi học hỏi thêm các kỹ năng sử dụng máy tính, máy in qua các nguồn kênh: trao đổi, báo chí, tập huấn ...

- Tham gia và thực hiện đầy đủ các buổi tập huấn: hướng dẫn, chỉ định, phổ biến kiến thức chuyên môn, nghiệp vụ Thông tư, văn bản của Bộ Y tế, Sở Y tế và BHXH. Tăng cường công tác trao đổi giữa các khoa, phòng, bộ phận trong vấn đề thanh toán quyết toán hồ sơ BHYT điện tử của người bệnh nhằm tránh và giảm tỷ lệ xuất toán BHYT xuống mức thấp nhất.

- Phối hợp với tổ CNTT, phòng TCHC trong công tác quản lý và sử dụng hạ tầng các thiết bị CNTT: máy tính, máy in, dây dẫn, hệ thống mạng, hệ thống camera...

4.3. Khối các khoa cận lâm sàng:

- Nghiêm túc thực hiện các quy định về an toàn và bảo mật thông tin dữ liệu hồ sơ, thông tin của người bệnh. Tuyệt đối không cung cấp hoặc phát tán thông tin dữ liệu điện tử của người bệnh ra ngoài phạm vi khoa, phòng khi chưa được sự đồng ý và cho phép của trưởng/phó khoa và lãnh đạo Trung tâm.

- Chủ động đề xuất và phối hợp với tổ CNTT thống kê rà soát lại hạ tầng máy móc, trang thiết bị CNTT, lỗi sử dụng phần mềm CNTT tại khoa.

- Giảm thiểu việc sử dụng giấy tờ trong công tác chuyên môn. Vận dụng và khai thác tối đa ứng dụng, thành quả từ phần mềm quản lý bệnh viện. Nâng cao chất lượng cán bộ vận hành, khai thác và sử dụng máy móc trang thiết bị máy móc hiện đại. Đảm bảo vừa có kỹ năng về chuyên môn nghiệp vụ, lại vừa sử dụng thành thạo kỹ năng CNTT trong vận hành, sử dụng trang thiết bị máy móc hiện đại.

- Phối hợp với các khoa lâm sàng, các phòng chức năng trong công tác sử dụng phần mềm, máy móc giảm thiểu thủ tục hành chính, giảm hao phí tiêu hao hóa chất vật tư, giảm thiểu xuất toán BHYT.

- Đảm bảo công khai, minh bạch, thuận tiện cho người bệnh đi khám và thực hiện các chỉ định cận lâm sàng.

IV. KINH PHÍ THỰC HIỆN:

- Kinh phí thực hiện được UBND Thành phố cấp và kinh phí của đơn vị từ nguồn khám chữa bệnh (nguồn viện phí).

- Các nguồn kinh phí của dự án tài trợ và nguồn kinh phí hợp pháp khác

Trên đây là kế hoạch hoạt động công nghệ thông tin trong khám chữa bệnh năm 2026. Đề nghị trưởng các Khoa, Phòng và các Đoàn thể căn cứ nội dung kế hoạch nghiêm túc triển khai thực hiện. Trong quá trình thực hiện có khó khăn vướng mắc liên hệ bộ phận IT – Phòng Kế hoạch nghiệp vụ để tham mưu Ban giám đốc kịp thời giải quyết./.

Lưu ý: Yêu cầu toàn bộ nhân viên bệnh viện có ý thức trong việc sử dụng thiết bị CNTT vào phục vụ công tác chuyên môn, tránh sử dụng vào việc khác: chơi games, xem phim, nghe nhạc, bán hàng online, facebook .v.v... trong giờ làm việc, trong ca trực.

Trân trọng./.

Nơi nhận:

- BGD;
- Các Khoa, Phòng;
- Lưu VT, PKHNV.

GIÁM ĐỐC



Phan Quang Toàn